

PLANO DE AÇÃO DO GRUPO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO FISCAL



EXERCÍCIO 2026

Documento foi assinado digitalmente por CELESTINA MARIA PEREIRA DE SOUZA em 21/05/2026 13:00:02.

A autenticidade deste documento pode ser verificada no site <https://sgd.to.gov.br/verificador>, informando o código verificador: B6F8D848025A1A9E | SGD:2026/25009/041195





WANDERLEI BARBOSA CASTRO
Governador do Estado do Tocantins

DONIZETH APARECIDO SILVA
Secretário da Fazenda

CELESTINA MARIA PEREIRA DE SOUZA
Secretária de Educação

MARCUS TADEU RIBEIRO DE BARROS
Secretário Executivo/SEDUC

CRISTIANO CÂMARA REIS
Superintendente de Administração e Finanças

KERLEY ALESSANDRA BARBOSA REIS
Superintendente de Educação Básica/SEDUC

RODRIGO JOSÉ LIMA ALMEIDA
Diretor da Escola Fazendária/SEFAZ

ÍTALO BRUNO PAIVA GONÇALVES
Currículo e Avaliação da Aprendizagem

ELMÍRIAM ALVES DE OLIVEIRA GUEDES
Gerente de Programação, Capacitação e Educação/SEFAZ

WALQUÍRIA DE SOUZA MILHOMEM
Gerente de Programas e Projetos Pedagógicos





GRUPO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO FISCAL

ANDREIA GOMES FEITOSA

Coordenadora - GEEF

ELMÍRIAM ALVES DE OLIVEIRA GUEDES

HEDJANE MOREIRA OLIVEIRA

MARTA MELO CARVALHO

MARCO ANTONIO DA SILVA MENEZES

RODRIGO JOSÉ LIMA ALMEIDA

SUZANA MARIA DO NASCIMENTO BORGES

Membros do GEEF pela Sefaz – TO

DELVANE BARBOSA BARROS

NELSON JOSÉ MACIEL GONÇALVES

WALQUÍRIA DE SOUZA MILHOMEM

Membros do GEEF pela Seduc – TO





TÉCNICOS DAS DELEGACIAS REGIONAIS DA RECEITA ESTADUAL

- Adil de Araújo Sobral, matrícula nº 598784-1;
- Andréia Costa Cavallini Borges, matrícula nº 834029-1;
- Antônio Carlos de Sousa, matrícula nº 866756-0;
- Carlos Roberto de Araújo, matrícula nº 860326-2;
- Denise Silva Santa Cruz, matrícula 94692-1
- Elenilda Silva Mendes, matrícula nº 11222107-1;
- Gardenia Leal F Melo, matrícula nº 1115611-2;
- Jair Barros Araújo, matrícula nº 535725-1;
- Janilene de Macedo Sousa, matrícula nº 420776-1;
- Jorge Mario Damasceno Santos, matrícula nº 666285-1;
- José da Paz Ferreira de Souza, matrícula nº 576120-1;
- Junildon Ferreira Torres, matrícula nº 11181729-1;
- Lucio Pereira Ramos, matrícula nº 95907-4;
- Marília Pinheiro Câmara, matrícula nº 410000-1;
- Mauro Alves Pereira, matrícula nº 897015-1;
- Neilimar Aires da Silva, matrícula nº 11187158-1;
- Neyb Mara Teixeira de Queiroz Nogueira, matrícula nº 765159-1;
- Nilo Alves de Melo Júnior, 554483-1;
- Paulo Henrique Alves Pereira, matrícula nº 1270966-1;
- Raimundo Aguiar da Rocha, matrícula nº 513791-6;
- Romilson Ferreira Costa, matrícula nº 1254294-2;
- Ruth Nazareth do Amaral Rocha, matrícula nº 127479-8;
- Socorro Marques Ferreira, matrícula nº 218896-1.





TÉCNICOS DAS SUPERINTENDÊNCIAS REGIONAIS DE EDUCAÇÃO

Nelson José Maciel Gonçalves Titular 949982-2

Walquíria de Souza Milhomem Suplente 678172-7

José Alcione Gonçalves Santos Titular 636414-3

Itamar Araújo Moraes Suplente 485813-1

José Filho Ferreira Nobre Titular 8828147

Ricardo Saraiva Honorato Suplente 11930012-1

Charles Pereira de Abreu Titular 11914157-1

Haroldo Silis Mendes da Silva Suplente 1157639-1

Sirlene Martins dos Reis Cávoli Titular 797409-1

Aletícia Rocha da Silva Suplente 1100750-2

Renato Francisco Machado Titular 1129708-1

Silvia Arlane Alves de Souza Moura Suplente 72397-4

Rogério de Sousa Gomes Titular 730376-4

Maria Helena Borges Suplente 1176056-12

Fábio Costa do Amaral Titular 1090526-4

Alline Lemos Lira Suplente 11630396-6

Lucas de Lucca Titular 1000403-6

José Marcelo Cavalcante de Queiroz Suplente 11160241-2

Samira Vieira Carneiro Titular 90077-4

Divaneide Pereira da Silva Suplente 11215895-2

João Paulo Moura dos Santos Titular 1247131-1

Igor Euzébio Batista Suplente 11798360-2

Divino Costa Cruz Titular 1288636-11





Núbia Miranda Pereira Bezerra Suplente 1059980-9

Rogério Araújo Fernandes Titular 733882-6

David Nazareno Cerqueira Suplente 65642-2

Marcos de Sales Santiago Titular 1044532-2

Alessandra Soares Brandão Santos Suplente 779160-2

PARCEIROS INSTITUCIONAIS

RECEITA FEDERAL

CONTROLADORIA GERAL DA UNIÃO

OUTROS PARCEIROS

SERVIÇO NACIONAL DE APRENDIZAGEM RURAL

DEFENSORIA PÚBLICA

MINISTÉRIO PÚBLICO

UNIVERSIDADE ESTADUAL DO TOCANTINS

UNIVERSIDADE FEDERAL DO TOCANTINS

OBSERVATÓRIO DE PALMAS





SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO	7
2. OBJETIVO GERAL	7
3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS	7
4. ESTRUTURA DO PLANO – MODELO ORIENTADO A RESULTADOS	8
5. RESULTADOS, METAS, INDICADORES E ENTREGAS – 2026.....	8
RESULTADO 1 – Planejamento estratégico priorizado e institucionalizado	8
RESULTADO 2 – Consolidação da gestão orientada a resultados	9
RESULTADO 3 – Articulação interinstitucional fortalecida	9
RESULTADO 4 – Ações formativas qualificadas e focalizadas	10
RESULTADO 5 – Produção técnica e materiais educacionais fortalecidos	11
RESULTADO 6 – Comunicação institucional integrada e transversal	12
RESULTADO 7 – Reconhecimento e engajamento institucional consolidados	13
RESULTADO 8 – Protagonismo nacional mantido e qualificado	14
RESULTADO 9 – Monitoramento, avaliação e prestação de contas fortalecidos	14
RESULTADO 10 – Implementação da Educação Fiscal nas unidades escolares	15
6. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO	15
7. CONSIDERAÇÕES FINAIS	16
8. APROVAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO	16



PLANO DE AÇÃO 2026 - GRUPO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO FISCAL – GEEF/TO

1. APRESENTAÇÃO

O presente Plano de Ação do Grupo Estadual de Educação Fiscal do Tocantins (GEEF/TO) para o exercício de 2026 foi elaborado a partir da avaliação dos resultados alcançados em 2025, incorporando lições aprendidas, recomendações gerenciais e a consolidação de uma gestão orientada a resultados.

O plano adota um modelo híbrido de planejamento, estruturado em **Resultados Estratégicos, Metas, Indicadores e Entregas**, em consonância com as diretrizes do Programa Estadual de Educação Fiscal (PEEF), do Programa Nacional de Educação Fiscal (PNEF) e das boas práticas de planejamento, monitoramento e avaliação recomendadas pelos órgãos de controle.

A estrutura do plano busca priorizar ações com maior impacto institucional e social, fortalecendo a governança do programa, ampliando a formação em Educação Fiscal, estimulando a produção técnica e consolidando mecanismos de comunicação, monitoramento e reconhecimento de boas práticas.

2. OBJETIVO GERAL

Fortalecer e consolidar a Educação Fiscal como política pública formativa no Estado do Tocantins, por meio da priorização estratégica das ações, do fortalecimento da governança institucional, da ampliação das ações formativas, da produção técnica qualificada e do aprimoramento dos mecanismos de monitoramento, comunicação e transparência.

3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Priorizar ações estruturantes com maior impacto institucional e social.
- Consolidar a gestão orientada a resultados no âmbito do GEEF/TO.
- Ampliar e qualificar as ações formativas em Educação Fiscal.
- Fortalecer a articulação interinstitucional e o protagonismo nacional.



- Aperfeiçoar os mecanismos de monitoramento, avaliação e prestação de contas.
- Consolidar a comunicação institucional e o reconhecimento de boas práticas.

4. ESTRUTURA DO PLANO – MODELO ORIENTADO A RESULTADOS

O Plano de Ação 2026 está organizado em **Resultados Estratégicos**, cada um desdobrado em **Metas, Indicadores e Entregas**, permitindo o acompanhamento sistemático da execução das ações e a avaliação de seus resultados.

5. RESULTADOS, METAS, INDICADORES E ENTREGAS – 2026

RESULTADO 1

Planejamento estratégico priorizado, formalizado e operacionalizado

Meta 2026

Consolidar, formalizar e implementar o planejamento estratégico do GEEF/TO, com definição clara de prioridades, mecanismos de monitoramento e alinhamento institucional.

Indicador

Percentual de ações estratégicas priorizadas com:

- definição de responsável
- prazo estabelecido
- status de execução monitorado

Entregas

- Plano de Ação 2026 publicado, validado e institucionalizado;
- Matriz estruturada de **Resultados × Metas × Indicadores × Entregas**, com definição de responsáveis e prazos;
- Implantação de **painel de monitoramento (sala de situação)** para acompanhamento das ações estratégicas;
- Atualização institucional do Programa de Educação Fiscal, contemplando:



- ❖ revisão e atualização de portarias institucionais;
- ❖ revisão e atualização de decretos e instrumentos normativos;
- ❖ elaboração de propostas normativas voltadas ao fortalecimento e institucionalização do programa;

Definição de **fluxo institucional de planejamento, execução e monitoramento**, integrado ao ciclo de relatórios quadrimestrais.

RESULTADO 2

Consolidação da gestão orientada a resultados

Meta 2026

Adotar oficialmente o modelo híbrido de planejamento e relatório.

Indicador

Existência de resultados, metas, indicadores e entregas definidos por eixo.

Entregas

- Matriz de indicadores do Plano 2026.
- Modelo padronizado de acompanhamento e relatório.
- Ferramentas de monitoramento das ações.

RESULTADO 3

Articulação interinstitucional fortalecida

Meta 2026

Formalizar parcerias estratégicas para execução das ações prioritárias.

Indicador

Número de parcerias formalizadas com definição de responsabilidades.

Entregas

- Atas, termos de cooperação ou registros administrativos.
- Plano de trabalho conjunto com parceiros institucionais.
- Implementação da **Bolsa Pedagógica “PEEF em Ação”** para incentivo à execução de projetos educativos.
- Participação institucional da Educação Fiscal na **Agrotins**, com ações educativas e de sensibilização sobre cidadania fiscal.
- Apresentação do **Programa Nacional e Estadual de Educação Fiscal (PNEF/PEEF)** às Gerências da SEDUC e aos técnicos das **13 Superintendências Regionais de Educação**.



- Realização de **reuniões institucionais com técnicos das Superintendências Regionais de Educação** para alinhamento e implementação do programa.
- Incorporação de **novos membros ao Grupo de Trabalho de Educação Fiscal da SEDUC**, com participação de técnicos das áreas de currículo, avaliação, ensino médio e protagonismo estudantil.

RESULTADO 4

Ações formativas qualificadas e focalizadas

Meta 2026

Executar ações formativas alinhadas às prioridades do Programa Estadual de Educação Fiscal.

Indicador

Número de trilhas, cursos ou projetos formativos executados.

Entregas

- Trilhas formativas implementadas no Moodle/EGEFAZ.
- Relatórios de execução das ações formativas.
- Registros de culminâncias e eventos educacionais.
- Implantação do Programa de Educação Fiscal **em pelo menos uma escola por Superintendência Regional de Educação.**
- Sensibilização de **diretores e professores da rede estadual** para desenvolvimento da Educação Fiscal nas unidades escolares.
- Formação de **professores, coordenadores pedagógicos, orientadores educacionais e gestores escolares** sobre Educação Fiscal.
- Capacitação do **responsável pela execução do programa em cada escola.**
- Acompanhamento pedagógico das **unidades escolares que desenvolvem Educação Fiscal.**
- Realização de **reunião com o grupo gestor na Escola de Gestão Fazendária (EGEFAZ)** com técnicos da SEDUC e membros do GEEF.

Ações formativas previstas

- Realização de **02 Workshops de Educação Fiscal para professores da rede pública.**
- Formação dos técnicos das **13 Superintendências Regionais de Educação.**
- Ampliação do **projeto integrador de Educação Fiscal em 3 escolas da rede pública.**



- Realização de **10 palestras de Educação Fiscal em escolas públicas**.
- Realização de **02 visitas técnicas educativas** a instituições parceiras.
- Ampliação do Projeto "De onde vem e pra onde vai? O caminho do dinheiro público"
- Criação do Programa "Servidor Embaixador da Educação Fiscal"
- Implementação de **Trilhas Temáticas de Educação Fiscal**, incluindo:
 - Trilha da Reforma Tributária
 - Trilha de Educação Fiscal para Municípios.
 - Trilha de Educação Fiscal para servidores da Sefaz e Seduc.
 - Trilha para os membros do GT66

RESULTADO 5

Produção técnica e materiais educacionais fortalecidos

Meta 2026

Avançar na produção e atualização de materiais pedagógicos estratégicos.

Indicador

Número de produtos técnicos ou materiais concluídos.

Entregas

- Atualização de materiais pedagógicos de Educação Fiscal.
- Publicação de estudos técnicos e documentos institucionais.
- Revisão do material didático para professores e estudantes.
- Produção do **Livro de Educação Fiscal**.
- Produção do material pedagógico "**Um por Todos e Todos por Um**", em parceria com a CGU.
- Desenvolvimento de **aplicativo de Educação Fiscal**.
- Produção e adequação de **materiais didáticos para projetos integradores**, relacionados à Educação Fiscal.
- Elaboração de **documento de orientação às unidades escolares** para implementação da temática.
- Produção de **conteúdos pedagógicos voltados ao desenvolvimento da temática nas escolas**.

RESULTADO 6

Comunicação institucional integrada e transversal



Meta 2026

Integrar a comunicação institucional ao planejamento das ações.

Indicador

Existência de plano de comunicação vinculado ao Plano de Ação.

Entregas

- Plano de Comunicação 2026.
- Produção de conteúdos digitais (posts, vídeos, podcasts).
- Atualização do portal institucional e ambientes virtuais.
- Realização de **Concurso de Desenho e Concurso para escolha do Mascote da Educação Fiscal**.
- Divulgação das ações nas redes institucionais.
- Produção de **vídeos institucionais de divulgação da Educação Fiscal**.
- Divulgação da participação das escolas no **Prêmio Nacional e Estadual de Educação Fiscal**.
- Produção de materiais de comunicação institucional (cards, vídeos e conteúdos digitais).

RESULTADO 7**Reconhecimento e engajamento institucional consolidados****Meta 2026**

Manter e qualificar mecanismos de reconhecimento de boas práticas.

Indicador

Realização de edição anual do Prêmio Estadual de Educação Fiscal.

Entregas

- Publicação do edital do Prêmio Estadual de Educação Fiscal.
- Realização do evento de premiação.
- Divulgação dos resultados e boas práticas.
- Incentivo à participação das escolas em **projetos e premiações relacionadas à cidadania fiscal**.
- Mobilização das escolas para participação no **Prêmio Nacional e Estadual de Educação Fiscal**.

RESULTADO 8**Protagonismo nacional mantido e qualificado****Meta 2026**

Assegurar atuação ativa do Tocantins nas instâncias nacionais da Educação Fiscal.

Indicador

Número de participações em reuniões e eventos nacionais.

Entregas

- Participação em reuniões do GNEF e GT-66.
- Registros de participação institucional (atas, certificados e relatórios).
- Relatórios de representação institucional.

RESULTADO 9**Monitoramento, avaliação e prestação de contas fortalecidos****Meta 2026**

Garantir acompanhamento sistemático e regular das ações.

Indicador

Percentual de relatórios entregues no prazo.

Entregas

- Relatórios quadrimestrais de execução.
- Relatório Anual de Gestão 2026.
- Registros de reuniões de monitoramento e avaliação.
- Monitoramento da implementação da Educação Fiscal nas escolas.
- Criação de **indicadores de avaliação da implementação do programa nas unidades escolares.**
- Acompanhamento de indicadores como:
 - número de escolas participantes
 - número de professores envolvidos
 - número de estudantes alcançados.

RESULTADO 10**Implementação da Educação Fiscal nas unidades escolares da rede estadual****Meta**

Implantar a Educação Fiscal em escolas das 13 Superintendências Regionais.

Indicador

Número de escolas participantes.



Entregas

- Escolas aderidas ao programa
- Professores formados
- Estudantes envolvidos
- Projetos escolares realizados

6. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

O acompanhamento do Plano de Ação 2026 será realizado de forma contínua, com base nos indicadores definidos, reuniões periódicas do GEEF/TO e consolidação dos resultados nos relatórios quadrimestrais e no relatório anual.

O processo de monitoramento buscará garantir transparência, controle, aprendizado institucional e melhoria contínua das ações desenvolvidas.

7. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Plano de Ação 2026 representa o amadurecimento institucional do Programa Estadual de Educação Fiscal no Tocantins, ao consolidar uma gestão orientada a resultados e fortalecer a governança do GEEF/TO.

A implementação das ações previstas contribuirá para ampliar o alcance das iniciativas de Educação Fiscal, fortalecer a cultura de cidadania e promover maior geração de valor público para a sociedade tocantinense.

8. APROVAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO

Responsável,

ANDREIA GOMES FEITOSA
Coordenadora do GEEF

De acordo,

ELMÍRIAM ALVES DE OLIVEIRA GUEDES
Gerente de Programação, Capacitação e Educação

RODRIGO JOSÉ LIMA ALMEIDA
Diretor da Escola Fazendária

CRISTIANO CÂMARA REIS
Superintendente de Administração e Finanças



Avaliado e Aprovado,

DONIZETH A. SILVA
Secretário de Estado da Fazenda

CELESTINA MARIA PEREIRA DE SOUZA
Secretária de Estado da Educação

